



Maestría en Gestión e Innovación Tecnológica

**Diseño de un Sistema de Vigilancia Tecnológica (SVT)
para la gestión de proyectos de I+D+i en la carrera de
Ingeniería en Administración
del Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla**

Laura Estefanía Hernández Galindo

Xanath Rojas Mora



Diseño de un Sistema de Vigilancia Tecnológica (SVT) para la gestión de proyectos de I+D+i en la carrera de Ingeniería en Administración del Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla

Laura Estefanía Hernández Galindo, Xanath Rojas Mora

{laura.hernandez@uppuebla.edu.mx, xanath@cicu.org.mx}

Tercer Carril del Ejido Serrano S/N, San Mateo Cuanalá, Juan C. Bonilla, Puebla, México

1. Introducción

La globalización ha generado mayor competitividad en el mercado estimulado a los países a buscar diversas herramientas para permanecer en el mismo en el que solo sobreviven y permanecen los más fuertes. La gestión estratégica de la información científico-tecnológica resulta cada vez más importante para innovar y sobrevivir en un entorno complejo y cambiante como el actual. Por tanto la innovación juega un papel central que impulsa y promueve la movilización y transformación del conocimiento hacia nuevas formas, estrategias y aplicaciones, bajo este nuevo enfoque, la ventaja competitiva dentro de las instituciones se relaciona con la habilidad y capacidad de adaptarse y afrontar los cambios, el uso correcto del conocimiento y la información en una visión anticipada juegan un papel fundamental para lograr competitividad a través de la capacidad de observar y vigilar el entorno.

2. Objetivos

2.1. Objetivo general

Diseñar una metodología de vigilancia tecnológica para la gestión de proyectos de I+D+i, desarrollados por los alumnos de la carrera de Ingeniería en Administración del Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla (ITSZ).

2.2. Objetivos específicos

- Elaborar un reporte de los proyectos de I+D+i desarrollados en los dos últimos años por alumnos del ITSZ.
- Diseñar un Sistema de Vigilancia Tecnológica (SVT) como herramienta de fortalecimiento, para una gestión eficiente de la información científica y tecnológica.
- Elaborar un manual para el uso y aplicación de la metodología del SVT.

3. Metodología



Figura 1. Metodología usada en esta investigación .

Nombre de la Metodología	Autor	Etapas	Características
Norma AENOR UNE 166006 EX	Asociación Española de Normalización y Certificación	1. Identificación 2. Búsqueda, tratamiento y validación 3. Puesta en valor	Realizar de manera sistemática búsqueda de señales de cambio y novedades, para convertirla en conocimiento que permita la toma de decisiones. Facilitar a las empresas e instituciones la identificación de las áreas tecnológicas que abarcan los proveedores de VT. Permite realizar un análisis estratégico organizacional. Es compleja.
Empresa mexicana de seguridad de datos		1. Observación 2. Análisis 3. Utilización	Observan el entorno de manera estratégica. Permiten la competitividad dentro de las empresas. Se aplica a empresas informáticas o tecnológicas.
Instituto de Investigaciones para la Industria Alimentaria	Instituto de Investigaciones para Industria Alimentaria en Cuba	1. Sensibilización 2. Conocimiento de la situación 3. Definición de objetivos 4. Ejes de vigilancia 5. Diagnóstico de la organización y de las prácticas 6. Censo de fuentes 7. Evaluación 8. Recomendaciones 9. Establecimiento del sistema 10. Acompañamiento	El sistema se origina en la sensibilización y análisis de capital humano. Logra la ventaja competitiva.
Modelo de Jakoviak	Francois Jakoviak	1. Observación 2. Análisis 3. Decisión	Modelo de trabajo colaborativo (redes de colaboración) Toma de decisiones estratégica

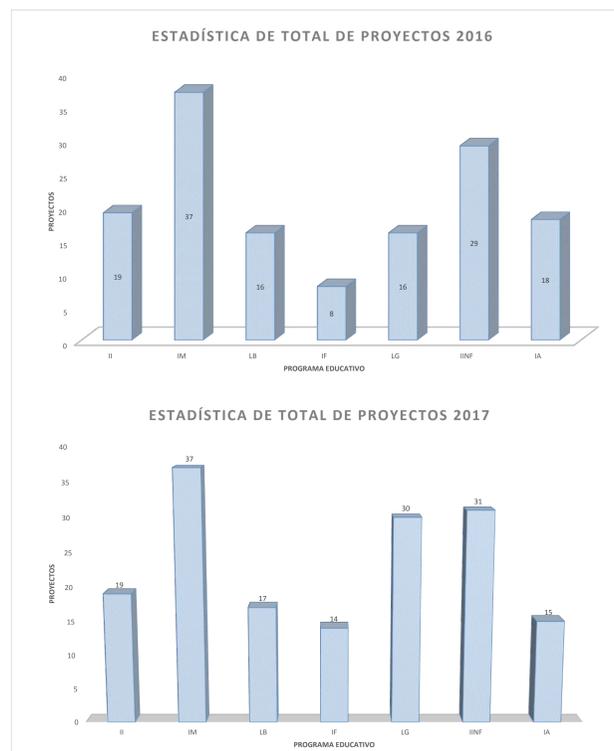


Figura 3. Estadística de proyectos desarrollados en 2016 y 2017

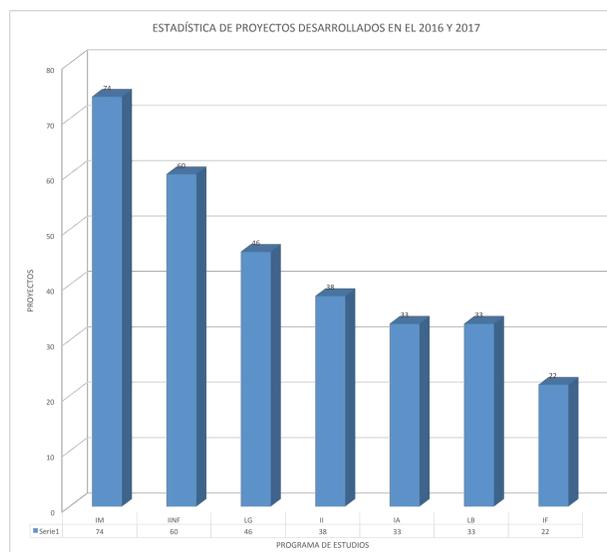


Figura 4. Nivel de participación en el desarrollo de proyectos de I+D+i por programa de estudios

4. Resultados

Si bien en los últimos años la VT se han posicionado como una herramienta clave en los procesos de innovación en organizaciones, es una herramienta que se ha logrado implementar dentro de los ámbitos privados, como son las grandes empresas, pero, en los últimos tiempos está surgiendo a nivel latinoamericano en los ámbitos académicos y en menor proporción en ámbitos gubernamentales.

Para el diseño del SVT se toma como base la norma AENOR UNE 166006 EX, titulada Gestión de la I+D+i: Sistema de Vigilancia Tecnológica además del modelo Jacoviak.

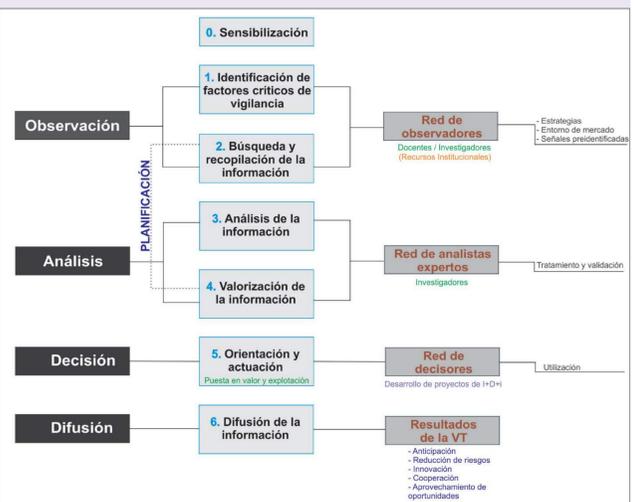


Figura 5. Sistema de Vigilancia Tecnológica propuesto para el Instituto Tecnológico Superior de Zacapoaxtla

Una vez diseñado el modelo del SVT, se propone diseñar políticas para los cuerpos colegiados (academias de carrera) para la gestión de proyectos futuros de I+D+i más competitivos y con mayor posibilidad de ser comercializado dentro del mercado.

Las políticas deben de ser formuladas para que los proyectos que se desarrollen por cada uno de los programas educativos gestionen proyectos en base a las líneas de investigación de cada programa y así lograr una participación más competente.

Es importante mencionar que los objetivos de la investigación se han cumplido de manera satisfactoria, estableciendo las bases para una mejor gestión de los proyectos de I+D+i.

5. Conclusión

Dados los resultados de ésta investigación es fundamental determinar la importancia de considerar espacios de desarrollo de vigilancia tecnológica para los estudiantes, apoyados de un equipo multidisciplinario y especializado en la vigilancia tecnológica. Si bien la institución debe simpatizar por la VT, es también importante que los estudiantes aprovechen al máximo los recursos y las herramientas con las que cuentan y en este sentido, según la investigación los niveles de aprovechamiento son bajos, lo que implicaría plantear estrategias que permitan apropiarse aún más el concepto de VT en la comunidad académica y sobre todo permear desde el nivel estratégico el sistema de vigilancia tecnológica para desarrollar proyectos de I+D+i más competitivos.

Referencias

- [1] F. Palop and J. M. Vicente, Vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva: su potencial para la empresa española. Cotec Madrid, 1999.
- [2] O. O. V. de Transferencia de Tecnología, La Vigilancia Tecnológica, jun 2017, no. 1.
- [3] AENOR, "Vigilancia tecnológica," 2018.
- [4] P. Escorsa, R. Maspons, and J. Llibre, De la vigilancia tecnológica a la inteligencia competitiva. Prentice hall, 2001.
- [5] N. AENOR, Gestión de la I+D+i: Sistema de vigilancia tecnológica e inteligencia competitiva. NORMA AENOR, 2011.



Este material se distribuye bajo los términos de la
Licencia 2.5. de Creative Commons

2018