



# UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE PUEBLA

## INGENIERÍA FINANCIERA

*“Análisis e importancia de la Administración Financiera de la  
Notaría No. 18”*

**Proyecto de Investigación Final de Carrera.**

Para obtener el título de  
**Ingeniero Financiero**

**PRESENTA:**

*Guadalupe Zenteno Flores*

**ASESOR**

M.C. José Gonzalo Ramírez Rosas.

Diciembre 2013

## Índice.

<b>1</b>	<b>INTRODUCCIÓN</b> .....	<b>4</b>
<b>2</b>	<b>PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.</b> .....	<b>5</b>
<b>3</b>	<b>JUSTIFICACIÓN</b> .....	<b>5</b>
<b>4</b>	<b>OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS</b> .....	<b>5</b>
<b>5</b>	<b>MARCO TEÓRICO Y/O CONCEPTUAL</b> .....	<b>6</b>
<b>6</b>	<b>HIPOTESIS</b> .....	<b>6</b>
<b>7</b>	<b>ALCANCES Y LIMITACIONES</b> .....	<b>6</b>
<b>8</b>	<b>CAPITULO I: AGUILAR GONZÁLEZ CASTROCUE &amp; ASOCIADOS, S.C.</b> .....	<b>8</b>
8.1	ANTECEDENTES.....	8
8.2	EXPERIENCIA LABORAL LIC. MARTHA ELENA AGUILAR GONZÁLEZ, NOTARIO TITULAR NOTARIA NO. 18. ....	10
8.3	PRINCIPALES OPERACIONES.....	12
8.4	DESCRIPCIÓN DEL ÁREA CONTABLE.....	13
<b>9</b>	<b>CAPITULO II: EL NOTARIADO EN MÉXICO</b> .....	<b>14</b>
9.1	EVOLUCIÓN DEL NOTARIADO EN MÉXICO.....	14
9.2	DERECHO NOTARIAL .....	16
9.3	CONCEPTO DE NOTARIO. ....	16
9.4	DESPACHO DEL NOTARIO.....	17
9.5	ATRIBUTOS DE UN NOTARIO.....	17
9.6	PROHIBICIONES DE UN NOTARIO. ....	18
9.7	FE PÚBLICA.....	19
9.8	DOCUMENTOS NOTARIALES. ....	20
9.9	ESCRITURA PÚBLICA.....	20
9.10	NOTARIOS EN INFONAVIT .....	21
9.10.1	<i>INEX (Índice de Excelencia en el Servicio)</i> .....	21
9.10.2	<i>Crédito Tradicional INFONAVIT</i> .....	23
9.10.3	<i>Crédito COFINAVIT</i> .....	23
9.10.4	<i>Apoyo INFONAVIT</i> .....	24
9.10.5	<i>Renueva tu Hogar</i> .....	24
9.11	NOTARIOS EN FOVISSSTE.....	25
<b>10</b>	<b>CAPITULO III: LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA.</b> .....	<b>26</b>
10.1	ADMINISTRACIÓN FINANCIERA EN LAS EMPRESAS. ....	26
10.2	ANÁLISIS FINANCIERO.....	29
10.3	ESTADOS FINANCIEROS.....	30
10.3.1	<i>Contenido de los Estados Financieros</i> .....	30
10.3.2	<i>Estados Financieros Básicos</i> .....	31
10.3.3	<i>Estado de Resultados y/o Estado de Pérdidas y Ganancias</i> .....	32
10.3.4	<i>Estado de Flujos de Efectivo o Cambios en la Situación Financiera</i> .....	32
10.4	MÉTODOS DE ANÁLISIS FINANCIERO. ....	33
10.5	MÉTODO DE RAZONES FINANCIERAS .....	33
10.5.1	<i>Tipos de Razones Financieras</i> .....	34
10.6	RAZONES DEL BALANCE GENERAL .....	35

10.6.1	<i>Razones de Liquidez</i> .....	35
10.7	RAZONES DE SOLVENCIA .....	36
	<i>Pasivo Total a Capital Contable</i> .....	36
	<i>Pasivo Circulante a Capital Contable</i> .....	37
10.8	MÉTODO DE TENDENCIAS. ....	37
10.9	MÉTODO DE PORCIENTOS INTEGRALES. ....	38
10.10	PUNTO DE EQUILIBRIO.....	38
<b>11</b>	<b>CAPITULO IV: ANALISIS FINANCIERO</b> .....	<b>40</b>
<b>12</b>	<b>CONCLUSIONES</b> .....	<b>42</b>
<b>13</b>	<b>BIBLIOGRAFÍA</b> .....	<b>43</b>
<b>14</b>	<b>ANEXOS</b> .....	<b>43</b>

## 1 INTRODUCCIÓN

La importancia que representa la Administración Financiera dentro de las empresas tanto públicas como privadas, ha tenido bastante relevancia durante los últimos tiempos, al enfrentarse ante muchos factores como lo son la globalización, el creciente número de competidores dentro de los sectores productivos, cambios dentro de los sistemas financieros así como el constante cambio en los mercados.

Para hacer frente a estos constantes factores, es necesario que se monitoree constantemente la situación financiera de las organizaciones a fin que se pueda llevar a cabo una acertada toma de decisiones, con el único fin de permanecer dentro del mercado competitivo generando utilidades.

Esta investigación, destaca los puntos más importantes que las organizaciones deben de tomar en cuenta al momento de implementar y/o dar continuidad de la Administración Financiera.

## 2 PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.

Mediante el análisis de la administración financiera en Aguilar González Castro Cue y Asociados S.C., se determinaran las áreas de oportunidad a fin de reducir costos a la sociedad.

## 3 JUSTIFICACIÓN

¿La implementación de una administración financiera es factible para notarías públicas?

¿Se eliminaran gastos innecesarios con la adecuada implementación de una administración financiera?

¿Se están generando los ingresos esperados dentro de la organización?

La implementación de un modelo de administración financiera, pretende determinar la situación financiera de la sociedad a fin de maximizar el manejo de los fondos monetarios y hacer asertiva la toma de decisiones.

## 4 OBJETIVO GENERAL Y OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Analizar y evaluar los parámetros en los cuales se lleva a cabo la administración financiera de esta sociedad, a fin de reducir costos y promover un mejoramiento en todas las áreas funcionales de la misma.

## OBJETIVOS ESPECIFICOS

- Conocer la situación financiera actual de la sociedad.
- Realizar análisis financiero durante el ejercicio fiscal 2012.

## 5 MARCO TEÓRICO Y/O CONCEPTUAL

El marco teórico se basará en libros, tesis, revistas electrónicas, páginas oficiales de las dependencias de gobierno, leyes tributarias vigentes y artículos que ayuden y contengan información importante sobre el funcionamiento y regulación de las notarías públicas.

## 6 HIPOTESIS

Con la debida implementación de la administración financiera se lograra hacer efectiva la toma de decisiones que beneficiara de manera directa a la sociedad.

## 7 ALCANCES Y LIMITACIONES

### Alcances

La investigación planteada pretende conocer que tan viable y factible es la implementación de una administración dentro de las notarías públicas, ya que sería un

beneficio real y a largo plazo para eliminar gastos innecesarios y pérdidas de los recursos financieros.

### Limitaciones

La información restringida por parte de los socios dentro de la sociedad, impide de manera parcial el análisis de la administración financiera.

## 8 CAPITULO I: AGUILAR GONZÁLEZ CASTROCUE & ASOCIADOS, S.C.

### 8.1 Antecedentes.

El 4 de octubre de 2013, la Notaría Pública Número 18 de esta ciudad, cumplió 45 años de haber iniciado sus actividades. Este hecho, es un testimonio de la abundante acción notarial en la capital de nuestro Estado. La Notaría 18, constituida en 1968, es heredera de una rica tradición notarial que conlleva prestigio y gran compromiso.

En la Notaría 18 celebramos y reconocemos a nuestros clientes, a quienes hemos asesorado y beneficiado en su legitimación notarial. Personas que han podido contar con la asesoría y consejo de la Notaría antes de la celebración de algún contrato para evitar trámites, juicios y gastos innecesarios.

En la Notaría no sólo somos profesionales, sino un equipo conformado por más de 50 personas, que actúa en el marco del derecho con calidad, honradez, integridad y ética, buscando permanentemente la seguridad jurídica integral.

En nuestra continua búsqueda por brindar un mejor servicio, continuamente nos actualizamos en materia legal y administrativa a fin de mantenernos al día a cerca de los constantes cambios en nuestra legislación, acudiendo a cursos, diplomados y especialidades con los que alcanzamos nuestra certificación de actualización dentro del marco legal.

Es nuestra prioridad reforzar la presencia de la Notaría 18 en la región y en el país. Para lograrlo, seguiremos desarrollando actividades relacionadas con las funciones notariales, que nos permitan ser una institución superior integral.

Quienes formamos esta comunidad notarial, nos sentimos honrados en compartir nuestro entusiasmo con nuestros clientes y nos impulsa a seguir buscando cumplir con el mejor servicio ante los retos que nos presenta la realidad de nuestra región y nuestro país.

Nuestra institución ofrece además de los servicios propios de una notaria, asesoría contable en todo lo que se refiere al pago de los impuestos y derechos de sus trámites notariales, así como asesoría jurídica dentro de la cual se encuentran comprendidas las áreas fiscal, civil, mercantil y administrativa.

Las áreas que conforman nuestra unidad de servicio trabajan de forma coordinada, con el objeto de brindarles a nuestros clientes un óptimo servicio. Esto hace que todos ellos cuenten con un respaldo confiable y oportuno para la protección y dirección de sus intereses, lo que les proporciona mayor seguridad en la toma de sus decisiones dentro de cualquier marco legal.

Para poder llevar a cabo los servicios anteriormente descritos, brindando a nuestros colaboradores y clientes la mayor comodidad, contamos con 1100 metros cuadrados de modernas y funcionales instalaciones, equipadas con la mejor tecnología disponible en el mercado.

Todo lo anterior nos permite ofrecer a nuestros clientes un servicio de calidad con comodidad y precios competitivos.

## 8.2 Experiencia laboral Lic. Martha Elena Aguilar González, Notario Titular Notaria no. 18.

- A partir del año de 1975 y hasta la fecha, he desempeñado primeramente el cargo de empleado auxiliar en la Notaría Pública Número 149 de las del Distrito Federal; a partir del año de 1979 el cargo de pasante de la carrera de derecho en la Notaría Pública Número 18 de las de esta ciudad; posteriormente a partir del año de 1985, el cargo de abogado auxiliar en la mencionada Notaría; hasta el año de 1986, cuando fui nombrada notario suplente del Señor licenciado Jorge Morales Obregón, en ese entonces titular de la Notaría Pública Número 18 de las de esta capital.

- En el año de 1991, fui nombrada titular de la Notaría Pública Número 45 de las de la ciudad de Puebla y en ese mismo año, me asocié con el titular de la Notaría Pública Número 18, Licenciado Jorge Morales Obregón.

- En el año de 1987 fui nombrada catedrática de la materia de “Primer Curso de Derecho Mercantil” en la escuela “Libre de Derecho de Puebla”, A.C., hasta el año de 1997.

- En el mes de enero de 1991, fui designada Vocal Secretario del Primer Distrito Electoral Federal del Estado de Puebla, cargo que ocupé hasta el año de 1993.

- En el mes de abril de 1993, fui designada por la Dirección Jurídica de la Secretaría de Desarrollo Urbano y Ecología, Notario del Patrimonio del Inmueble Federal.

- Con fecha 6 de mayo del año 2003, quedo disuelto el convenio de asociación notarial que tenia celebrado con el señor Licenciado Jorge Morales Obregón, en virtud del fallecimiento del mismo.

- Con fecha 2 de junio de ese mismo año, fui nombrada por el Señor Gobernador del Estado, titular de la Notaría Pública Número 18 de este Distrito Judicial, con residencia en la ciudad de Puebla.

- Actualmente pertenezco a la planta de notarios del Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores (INFONAVIT); Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (FOVISSSTE); Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los trabajadores al Servicio de los Poderes del Estado de Puebla (ISSSTEP); al Gobierno del Estado de Puebla por conducto de la Secretaria de Finanzas y Administración; Secretaria de la Contraloría; Secretaria de Infraestructura y Secretaria General de Gobierno; también presto mis servicios notariales en instituciones bancarias, tales como: HSBC, BBVA BANCOMER, SCOTIABANK INVERLAT, BANAMEX, HIPOTECARIA NACIONAL, CASA MEXICANA, CRÉDITO PARA TI, METROFINANCIERA,, ING, CI BANCO, IXE GRUPO FINANCIERO, entre otras.

- Como miembro de la Asociación Nacional del Notariado Mexicano actualmente formo parte del Comité de Vivienda de la misma asociación, encargada de negociar a nombre de todos sus agremiados con el Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores; Fondo de la Vivienda del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado, Sociedad Hipotecaria Federal y todo tipo

de instituciones, logrando dicho comité, soluciones de carácter federal que elevan la calidad en el servicio de todas las Notarías del país.

### 8.3 Principales Operaciones.

Las principales operaciones que se realizan con mayor frecuencia dentro de esta institución, y que son en gran medida, el sustento de la misma son las siguientes.

- ❖ COFINANCIAMIENTOS
- ❖ PODERES
- ❖ TESTAMENTOS
- ❖ FE DE HECHOS
- ❖ COPIAS CERTIFICADAS
- ❖ ERECCIONES
- ❖ CANCELACION DE HIPOTECAS
- ❖ ADJUDICACIONES
- ❖ CONDOMINIOS
- ❖ SEGREGACION Y SUBDIVISION
- ❖ ENAJENACIONES
- ❖ RATIFICACIONES
- ❖ TRAMITES DE SOCIEDADES

## 8.4 Descripción del Área Contable.

Funciones.

- Facturación.
- Aplicación de pagos de impuestos y derechos en sistema, así como de dar de alta los presupuestos correspondientes para cada operación en el sistema GESESC para el seguimiento adecuado de cada operación en proceso.
- Pago de nómina.
- Controla los pagos de impuestos.
- Expedición de cheques.
- Resguarda comprobantes fiscales de pago de impuestos y derechos.
- Monitorea ingresos para los trámites correspondientes de las operaciones.

## 9 CAPITULO II: EL NOTARIADO EN MÉXICO.

El papel que juegan los Notarios Públicos dentro de un país es de gran importancia ya que se necesita de personas competentes, capaces de dar fe y legalidad a un gran número de hechos y actos jurídicos.

Para entender el funcionamiento del papel notarial se desarrollara, una breve descripción de la evolución del notariado en México.

### 9.1 Evolución del Notariado en México.

En el México prehispánico no existían normas de carácter civil ni tampoco había una tradición escrita muy definida

No había registros acerca de las propiedades de las parcelas ni de las chinampas cuando había una nueva familia, y si era necesario se permitía al individuo desecar y una pequeña porción del lago para que obtuviera tierra de arado suficiente.

En las conquistas no se permitía una repartición de la tierra conquistada ni tampoco el establecimiento de esclavos, solo se permitía obtener las personas suficientes para realizar los sacrificios en las fiestas floridas e imponer tributos a la población juzgada. Los propios aliados , los pueblos avasallados conservaban su tierra, costumbres y dioses.

Existía una especie de notario llamada TLACUILO su labor más bien era la de registrar los hechos históricos que afectaban a los mexicas y de aquí nos quedan algunos códices de ámate que describían la distribución de la población en las 4 regiones en las que se dividía Tenochtitlan.

Cuando el inicio de la colonia la tenencia de la tierra se volvió motín de guerra, tanto en el centro como en Veracruz y los estados, entre estos las tierras más fértiles fueron divididas entre los conquistadores.

El fundamento jurídico de la repartición fue la interpelación de Hernán Cortes a su llegada a las costas de Veracruz.

Las tierras conquistadas por los españoles fueron repartidas por Hernán Cortes otorgándolas en mayor proporción a los que intervenían a caballo que quienes andaban a pie, el único registro que fue incendiado en los albores del siglo XVI se ubicaba en el antiguo castillo de Hernán Cortés en Cuernavaca.

En 1575 se expidieron las leyes de indias que regulaban la vida civil de los virreinos y aunque en ellas se contemplaban el registro las disposiciones no se cumplían.

En el México independiente la constitución de 1824 no contempló un capítulo de Garantías Individuales y no se estructuró por esta causa a una autoridad concreta que pudiera dar fe pública de los actos civiles.

Cada estado o territorio de la república (provincia) asumió en tareas sus atribuciones para regular la tenencia de los bienes.

Los beneficiados fueron los hacendados porque ni aun la Constitución de 1857 reconoció la validez de las cédulas reales, para garantizar la tenencia de la tierra de los pueblos.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> (UNAM, s.f.)

## 9.2 Derecho Notarial

El Derecho Notarial, es aquella rama del derecho, que está destinada, a través de sus normas jurídicas, a regular la actividad del Notario, a dotar de certeza y seguridad jurídica a los hechos e instrumentos públicos, a ciertos actos o contratos que se llevan a efecto ante él y la subsecuente custodia de documentos o valores.

El Derecho Notarial es aquella rama científica del Derecho Público que, constituye un todo orgánico sanciona en forma fehaciente las relaciones jurídicas voluntarias y extrajudiciales mediante la intervención de un funcionamiento que obra por delegación del Poder Público<sup>2</sup>

## 9.3 Concepto de Notario.

En México, de acuerdo a la legislación el notario debe ser un profesional del derecho, los notarios están dotados de fe pública lo que da certeza y seguridad jurídica a los actos y hechos jurídicos, es así como los notarios tiene gran relevancia en México.

El concepto de Notario se define conforme a la ley de la siguiente manera:

“El notario es el profesional del derecho investido de la fe pública por el Estado, que por delegación ejerce una función de orden público y que tiene a su cargo recibir, interpretar, redactar y dar forma legal a la voluntad de las personas que ante el acuden, así como autenticar y dar certeza jurídica a los actos y hechos pasados ante su fe, mediante la consignación de los mismos en instrumentos públicos de su autoría.

---

<sup>2</sup> (CCU, s.f.)

El notario actúa también como auxiliar de la administración de justicia como consejero, arbitro o mediador en términos de las leyes respectivas.”<sup>3</sup>

#### 9.4 Despacho del Notario.

El despacho del Notario se denominará Notaría Pública y deberá cubrir los siguientes requisitos:

- I. Tener acceso a la vía pública;
- II. En la entrada habrá un rótulo con el nombre y apellidos del Notario y número de la Notaría; y
- III. Indicación de los días y horas en que ejercerá sus funciones.

Se prohíbe a quienes no sean Notarios, usar anuncios al público, en oficinas comercios, que den la idea que quienes lo usan o a quién beneficia realizan trámites o funciones notariales sin serlo, tales como “asesoría notarial”, “actas notariales”, “gestoría ante Notario”, así como otros términos semejantes referidos a la función notarial y que deban comprenderse como propios de ésta. <sup>4</sup>

#### 9.5 Atributos de un Notario.

---

<sup>3</sup> (Ley del Notariado del Estado de Puebla, 2013)

<sup>4</sup> (Ley del Notariado del Estado de Puebla, 2013)

El Artículo 78 de la Ley de Registro y Notariado enumera los deberes del Notario, como sigue:

- ❖ Identificar a las partes y a los demás intervinientes en los actos o negocios jurídicos que autoricen.

- ❖ Informar a las partes del contenido, naturaleza, trascendencia y consecuencias legales de los actos o negocios jurídicos otorgados en su presencia, así como de las renunciaciones, reservas, gravámenes y cualquier otro elemento que afecten los bienes o derechos referidos en el acto o negocio jurídico. El Notario dejará constancia en el acto del cumplimiento de esta obligación y su omisión lo hará responsable civil, penal y administrativamente.

- ❖ Actuar de manera imparcial y objetiva en relación con todas las personas que intervengan en los actos o negocios jurídicos otorgados en su presencia.

- ❖ Realizar las diligencias que le encomienden autoridades judiciales o administrativas, de acuerdo con la Ley.

- ❖ Ejercer cualquier otra función que le asigne la ley.

## 9.6 Prohibiciones de un Notario.

El artículo 73, de la Ley enumera las prohibiciones de los Notarios:

- ❖ Autorizar actos o negocios jurídicos en los que tengan interés personal, sus respectivos cónyuges y sus parientes dentro del cuarto grado de consanguinidad o segundo de afinidad.

- ❖ Autorizar actos o negocios relativos a personas jurídicas o entidades en las que los parientes por consanguinidad o afinidad mencionados en el numeral anterior, tengan o ejerzan cargos como directores, gerentes, administradores o representantes legales.
- ❖ Autorizar actos o negocios jurídicos en los que tengan interés los intérpretes o testigos instrumentales.
- ❖ Las demás establecidas en la ley.

## 9.7 Fe Pública.

Mediante la fe pública, los actos que emanan de dichos poderes adquieren certeza, validez y eficacia sin necesidad de prueba. Todo aquello que certifica el notario será creíble.

El fundamento constitucional se encuentra en el artículo 121 de nuestra Carta Magna, que dice:

“Artículo 121. En cada Estado de la Federación se dará entera fe y crédito a los actos públicos, registros y procedimientos judiciales de todos los otros. El Congreso de la Unión, por medio de leyes generales, prescribirá la manera de probar dichos actos, registros y procedimientos, y el efecto de ellos, sujetándose a las bases siguientes:

I. Las leyes de un Estado sólo tendrán efecto en su propio territorio, por consiguiente, no podrán ser obligatorias fuera de él.

II. Los bienes muebles e inmuebles se regirán por la ley del lugar de su ubicación.

III. Las sentencias pronunciadas por los tribunales de un Estado sobre derechos reales o bienes inmuebles ubicados en otro Estado, sólo tendrán fuerza ejecutoria en éste, cuando así lo dispongan sus propias leyes.

IV. Las sentencias sobre derechos personales sólo serán ejecutadas en otro Estado, cuando la persona condenada se haya sometido expresamente o por razón de domicilio, a la justicia que las pronunció, y siempre que haya sido citada personalmente para ocurrir al juicio.

V. Los actos del estado civil ajustados a las leyes de un Estado, tendrán validez en los otros.

VI. Los títulos profesionales expedidos por las autoridades de un Estado, con sujeción a sus leyes, serán respetados en los otros”

## 9.8 Documentos Notariales.

El documento notarial es el instrumento que contiene la fe del notario, tiene el carácter de documento público. Existen 3 tipos especiales de documento notarial, estos son:

.

## 9.9 Escritura Pública.

El siguiente tema se desarrollara, bajo el entendido, de que la Notaría No. 18 (Aguilar González Castro Cue y Asociados S.C.) son la base del funcionamiento de la misma en trabajo conjunto con INFONAVIT E ISSTEP.

## 9.10 Notarios en INFONAVIT

La función de los notarios es asegurar el patrimonio de los trabajadores a través de la elaboración de escrituras y de su inscripción ante el Registro Público de la Propiedad (RPP). Para el seguimiento de esas tareas es necesario que las registre por cada uno de los créditos que tiene asignados en el Sistema de Titulación e Inscripción (STI).

El notario es seleccionado por el derechohabiente o por el desarrollador de vivienda para formalizar los créditos. Una herramienta muy útil para la elección del notario que les llevará su trámite es el *Inex (Índice de Excelencia en el Servicio)*. Este índice presenta la lista de notarios que colaboran con el Infonavit, por entidad federativa y mejor desempeño, así como sus datos para poder contactarlos.<sup>5</sup>

### 9.10.1 INEX (Índice de Excelencia en el Servicio)

Este índice permite que los derechohabientes y los desarrolladores conozcan la eficiencia que tienen los notarios al llevar a cabo el proceso de formalización de los créditos.

---

<sup>5</sup> (Infonavit, s.f.)

Este servicio te muestra la lista de los notarios que se encuentran en el estado que elijas y la calificación que obtuvieron de acuerdo al cumplimiento en los tiempos de atención y la calidad en el servicio.

Están ordenados en forma descendente, de tal manera que los notarios que tienen la calificación más alta (100 puntos) se presentan al principio.

De acuerdo con la calificación, los notarios se clasifican en tres grupos para poder identificar fácilmente el grado de cumplimiento de sus servicios. También se encuentran identificados los que no tienen calificación (N) y los reactivados (R)<sup>6</sup>.

El Inex califica la atención de los notarios a los desarrolladores en paquetes y al derechohabiente que compra en mercado abierto individual.

A De 85 a 100 puntos

B De 65 a 85 puntos

C De 0 a 65 puntos

N Notario sin calificación

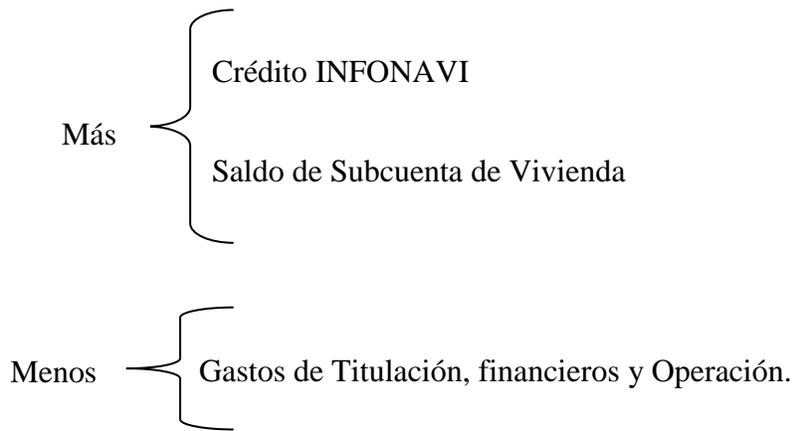
R Notario reactivo

---

<sup>6</sup> (Infonavit, s.f.)

### 9.10.2 Crédito Tradicional INFONAVIT

Es la cantidad otorgada por el INFONAVIT como crédito, que se suma al saldo de tu Subcuenta de Vivienda para que se pueda adquirir una vivienda.



### 9.10.3 Crédito COFINAVIT

Es la cantidad otorgada por el INFONAVIT como crédito, que se le suma al saldo de la Subcuenta de Vivienda, y el resto se complementa mediante un crédito hipotecario en algún Banco o SOFOL para obtener un mayor monto para la adquisición de una vivienda.

Al solicitar este tipo de créditos ante INFONAVIT, no se puede tramitar otro al mismo tiempo con otra institución financiera.

#### 9.10.4 Apoyo INFONAVIT

Si se obtiene o solicita un crédito con un Banco o SOFOL, se puede solicitar que las aportaciones futuras de INFONAVIT sirvan para pagar parte del capital o de la mensualidad de dicho crédito.

Bajo estas modalidades de crédito, el saldo de la subcuenta de la vivienda queda como garantía de pago en caso de pérdida del empleo.

#### 9.10.5 Renueva tu Hogar

Por medio de esta opción se tiene acceso a un financiamiento que permite realizar mejoras en las viviendas. Se puede destinar una parte a la mano de obra y otra para la compra de materiales.

El monto máximo de este financiamiento, depende del salario cotizado, plazo del crédito y el ahorro acumulado en la Subcuenta de Vivienda.

Los giros para mejoras en la vivienda incluyen:

- Aire acondicionado y calefacción
- Materiales de construcción
- Maderería y carpintería
- Alarmas y servicios de seguridad
- Cancelerías y vidrieras
- Ferretería y Plomería
- Electricidad y Material Eléctrico

- Entre Otros

#### 9.10.6 Notarios en FOVISSSTE

FOVISSSTE es un crédito con garantía hipotecaria, destinado a construir, reparar, ampliar, mejorar vivienda o por la que se pretendan cubrir pasivos adquiridos por cualquiera de estos conceptos.

Al momento de utilizar un crédito para vivienda del FOVISSSTE, se adquieren ciertos derechos y obligaciones, mismos que se mencionan a continuación:

##### Derechos

- Elegir la ciudad donde habrá de ejercer su crédito
- Elegir libremente la vivienda, dependiendo de la modalidad en que se haya inscrito
- Elegir el Notario que habrá de protocolizar la operación
- Ayuda del 50% en gastos notariales derivados del contrato de mutuo y su inscripción en el R.P.P.

## 10 CAPITULO III: LA ADMINISTRACIÓN FINANCIERA.

### 10.1 Administración Financiera en las Empresas.

El éxito de las organizaciones muchas veces depende del papel que desempeña el administrador financiero en relación a las decisiones que toma. Para esto, debe apoyarse bajo dos criterios: ¿En que debe invertir la organización? ¿De dónde obtener fondos para la inversión?

En la actualidad los retos para las empresas resultan de mayor relevancia, ya que los recursos financieros se deben manejar de manera eficiente, a fin de obtener los mejores beneficios posibles. Así, podemos definir administración como “la coordinación de las actividades de trabajo de modo que se realicen de manera eficiente y eficaz con otras personas y a través de ellas”<sup>7</sup>.

En un concepto más amplio, es una fase de la administración general, que tiene por objeto maximizar el patrimonio de una empresa a largo plazo, mediante la obtención de recursos financieros por aportaciones de capital u obtención de créditos, su correcto manejo y aplicación, así como la coordinación eficiente del capital de trabajo inversiones y resultados, mediante la presentación e interpretación para tomar decisiones acertadas.<sup>8</sup>

La administración financiera se ocupa de la adquisición, el financiamiento y la administración de bienes con alguna meta global en mente.<sup>9</sup>GitmanLawrnce J. Hace referencia a ésta como “el arte y la ciencia de administrar el dinero”<sup>10</sup>

---

<sup>7</sup> (Robbins, Administracion)

<sup>8</sup> (Moreno, Análisis de los Estados Financieros)

<sup>9</sup> (Horne & M. Wachowicz, 2010)

Para el caso a desarrollar en esta investigación, al ser una organización del sector privado, su principal propósito es la obtención de utilidades, a fin de que éstas generen más dinero junto con los montos aportados por los socios.

Para llevar a cabo una adecuada administración financiera se considera importante seguir una serie de objetivos que a continuación se enlistan.

1. Obtención de Fondos para el Desarrollo de las Organizaciones: hace referencia a los fondos monetarios con los que necesita contar la empresa para la realización de sus actividades, y cuando éstos sean escasos o nulos, exista la posibilidad de acudir a un financiamiento con la certeza de que la empresa generara los flujos necesarios para cubrir esa deuda.

2. Inversión en Activos Reales: como lo son los inmuebles, equipo de cómputo, mobiliario, inventarios y todo aquellos que la organización necesite para el desarrollo de sus actividades.

La administración financiera lleva aplica una serie de técnicas, que se describirán a continuación:

- 1) Recopilación de datos significativos

Técnica utilizada dentro de la administración financiera que pretende reunir toda la información necesaria como antecedentes, datos, conceptos y cifras importantes, de manera interna y externa, que de manera oportuna y veraz permitan tomar decisiones en relación a los objetivos planteados inicialmente o que permitan visualizar las operaciones a realizar.

---

<sup>10</sup>Gitman Lawrence J. Principios de Administración Financiera, p. 7.

## 2) Análisis financiero

Es una técnica de las finanzas que tiene por objeto el estudio y evaluación de los eventos económicos de todas las operaciones efectuadas en el pasado, y que sirve para la toma de decisiones para lograr los objetivos preestablecidos.

## 3) Planeación financiera

Técnica de la administración financiera con la cual se pretende el estudio, evaluación y proyección de la vida futura de una organización u empresa, visualizando los resultados de manera anticipada.

## 4) Control financiero

Técnica de la administración financiera que tiene por objeto asegurarse que se lleven a cabo todas las operaciones planteadas inicialmente, de manera eficiente, evaluando de forma conjunta todas las cifras preestablecidas con las reales, para encontrar las desviaciones, deficiencias o fortalezas que ayuden al logro de los objetivos planteados.

## 5) Toma de decisiones

Técnica de la administración financiera que tiene por objeto elegir la mejor alternativa relevante para la solución de problemas en la empresa y para el logro de objetivos preestablecidos, en condiciones de certidumbre, riesgo, conflicto o incertidumbre.<sup>11</sup>

---

<sup>11</sup>(Román, 2012)

El administrador financiero debe tener una visión diferente a la de un contador o un administrador, ya que debe enfocarse en el manejo de fondos y no en la acumulación de costos y gastos.

El tratamiento de fondos se refiere a analizar los fondos monetarios con los que cuenta la empresa para poder realizar cualquier operación sin problema, de acuerdo al plazo que requiera la organización, ya que tiene obligaciones a corto, mediano y largo plazo, y así obtener el mayor rendimiento, disponibilidad y eficiencia en el desarrollo de las operaciones de la empresa a través del manejo del dinero.

La acumulación de los costos y gastos se refiere a presentar la información contable en los estados financieros dando a conocer el resultado obtenido en un periodo determinado, sin que se conozca si existe o no, la disponibilidad del recurso monetario, ya que sólo presenta la manera en la que se obtuvo el resultado.

## 10.2 Análisis Financiero.

El enfoque que se le dé al análisis financiero de la organización, dependerá de cada administrador financiero y los medios por los que pretenda financiar a la organización de acuerdo a las necesidades de la organización.

El análisis financiero implica el uso de los estados financieros para visualizar a la organización en diferentes escenarios futuros.

El análisis de estados financieros, también conocido como análisis económico-financiero, o análisis contable, es un conjunto de técnicas utilizadas para diagnosticar la situación y perspectivas de la empresa con el fin de poder tomar decisiones adecuadas.

Desde una perspectiva interna, la dirección de la empresa puede ir tomando las decisiones que corrijan los puntos débiles que pueden amenazar su futuro y se saca provecho de los puntos fuertes para el alcance de los objetivos. Desde la perspectiva externa, es una técnica de gran utilidad para conocer la situación y evolución previsible de la empresa.<sup>12</sup>

### 10.3 Estados Financieros.

La información financiera que nos proporcionan los estados financieros nos ayuda, además de conocer la situación financiera actual de las organizaciones, el cálculo de impuestos que deberá declarar la empresa en un periodo determinado. La interpretación que se dé a esta información inclinara a la solución de problemas dentro de la organización.

Los estados financieros no son exactos ni las cifras que se muestran son definitivas. Esto sucede así porque las operaciones se registran bajo los juicios personales y Normas de Información Financiera (NIF), que permiten optar por diferentes alternativas para el tratamiento y cuantificación de las operaciones.<sup>13</sup>

La presentación de los estados financieros, debe presentar un encabezado con el nombre de la organización acompañada de una breve descripción de lo que contiene. La información presentada debe ser clara y concisa, teniendo en cuenta que son muchas las personas que puedan tener acceso a esta información.

#### 10.3.1 Contenido de los Estados Financieros.

La información que presentan los Estados Financieros, reportan:

---

<sup>12</sup>(Amat, 2008)

<sup>13</sup>(Horne & M. Wachowicz, 2010)

Compras, ventas, pagos, cobros, efectivo en Caja o en bancos, total de “Cuentas por Cobrar” , de activos, deudas, acreedores, inventarios, utilidades durante el ejercicio, pérdidas, etc.

### 10.3.2 Estados Financieros Básicos

Los Estados Financieros Básicos dentro de las organizaciones son:

- a) Estado de Situación Financiero o Balance General
- b) Estado de Resultados
- c) Estados de Cambio en la Situación Financiera

### 10.3.3 Estado de Situación Financiera o Balance General.

El estado de situación financiera comprende información clasificada y agrupada en tres categorías o grupos principales: activos, pasivos y patrimonio o capital. Se considera el estado financiero fundamental.

El término “Balance General” proviene del balance que hacen por una parte la lista de los bienes de que se dispone y por otra la de los individuos, sociedades o instituciones que se reúnen en el negocio.<sup>14</sup>

Este estado debe estar siempre bajo el principio de contabilidad de la partida doble

$$\text{ACTIVOS} = \text{PASIVOS} + \text{CAPITAL}.$$

---

<sup>14</sup> (Fernández, 2011)

#### 10.3.4 Estado de Resultados y/o Estado de Pérdidas y Ganancias.

Es un Estado financiero que nos muestra un resumen de los hechos significativos que originaron un aumento o disminución en el patrimonio de la organización durante un periodo determinado.<sup>15</sup>

Para la evaluación de un escenario futuro, se emplea este estado ya que los resultados obtenidos arrojan buenos indicadores de los movimientos dentro de la organización.

#### 10.3.5 Estado de Flujos de Efectivo o Cambios en la Situación Financiera.

Este estado se formula para informar sobre los cambios ocurridos en la situación financiera de la entidad entre dos fechas. A este estado se le ha conocido con diversos nombres, entre ellos, estado de origen y aplicación de recursos o fondos, estado de fondos, análisis de los cambios en el capital de trabajo, esto, dependiendo del enfoque en el que se esté hablando.

El flujo de efectivo representa la cantidad de efectivo que una empresa genera para sus accionistas en un año. El flujo puede utilizarse para fines como: pagar dividendos, aumentar inventario, financiar las cuentas por pagar, invertir en activos fijos, reducir el endeudamiento.

---

<sup>15</sup>(Moreno, Análisis de los Estados Financieros)

El estado de Cambios en la Situación Financiera persigue dos objetivos principales:

- a. Informar sobre los cambios ocurridos en la estructura financiera de la entidad, mostrando la generación de recursos provenientes de las operaciones del periodo.
- b. Revelar información financiera completa sobre los cambios en la estructura financiera de la entidad que no muestran el estado de situación financiera y el estado de resultados.

Este estado resulta de gran utilidad ya que mediante su análisis, se encuentra la información necesaria para determinar la capacidad que tiene la organización de generar recursos.

#### 10.4 Métodos de Análisis Financiero.

Existen diversos métodos por los cuales se puede realizar un análisis financiero, los mas comunes son los siguientes:

- a) Método de Razones
- b) Método de Tendencias
- c) Método de Porcientos Integrales

#### 10.5 Método de Razones Financieras

El uso de las razones financieras dentro del análisis financiero de una organización es de vital ayuda, ya que relaciona dos números históricos contables y se obtiene dividiendo

uno entre otro, con el propósito de convertirse en un indicador que refleje la situación de la organización.

El análisis de las razones financieras implica dos tipos de comparaciones:

a) Comparaciones Internas: consiste en una comparación entre una razón actual con una pasada o mediante una esperada en un escenario futuro.

b) Comparaciones Externas: consiste en una comparación de las razones financieras propias de una organización en relación con las de otras similares, permitiendo detectar desviaciones respecto al giro en el que esta la organización.<sup>16</sup>

### 10.5.1 Tipos de Razones Financieras

Las razones financieras, muestran la siguiente esencia en sus dos variantes:

I. Razones del Balance General: Estas razones indican el grado en el que la empresa se financia mediante deuda (Razones de Apalancamiento Financiero) y las razones de liquidez, miden la capacidad que tiene la organización para hacer frente con sus obligaciones a un corto plazo.

II. Razones del Estado de Pérdidas y Ganancias: En esta división encontramos que incluya a las razones de cobertura, que relacionan los cargos financieros de una organización con su capacidad para cubrirlos. Y las razones de rentabilidad que relacionan las ganancias con las ventas y la inversión.

---

<sup>16</sup>(Horne & M. Wachowicz, 2010)

## 10.6 Razones del Balance General.

### 10.6.1 Razones de Liquidez.

Las razones de liquidez se usan para medir la capacidad de una empresa para cumplir con sus obligaciones a corto plazo. Comparan las obligaciones a corto plazo con los recursos disponibles actuales para cumplir con sus obligaciones. Las pruebas de liquidez principales son las siguientes:

#### 10.6.1.1 Razón Circulante.

Los activos circulantes se dividen entre los pasivos circulantes, indicando la capacidad de una empresa para cubrir sus pasivos actuales con sus activos actuales.

Activos Circulantes

Pasivos Circulantes

#### 10.6.1.2 Razón de la Prueba Ácida.

Esta razón indica la capacidad de la empresa para pagar sus pasivos circulantes con sus activos circulantes de mayor liquidez.

Activo Circulante – Inventarios

Pasivo Circulante

10.6.1.3 Liquidez Inmediata

Esta razón excluye todo lo que no sea efectivo o que no pueda convertirse inmediatamente en dinero efectivo.

Efectivo

Pasivo Circulante

10.7 Razones de Solvencia.

Las pruebas de solvencia se refieren a la capacidad de una empresa para cubrir tanto sus obligaciones a largo plazo en su vencimiento y son determinadas a través de razones simples. A continuación se mencionaran, para después aplicar estas razones en nuestro siguiente capítulo.

Pasivo Total a Capital Contable

Mide la participación de los intereses ajenos en el negocio con relación a los intereses de los propietarios.

Pasivo Total  
Capital Contable

Pasivo Circulante a Capital Contable

$$\frac{\text{Pasivo Circulante}}{\text{Capital Contable}}$$

Pasivo a Largo Plazo a Capital Contable

$$\frac{\text{Pasivo a Largo Plazo}}{\text{Capital Contable}}$$

Capital Contable a Activos Totales

$$\frac{\text{Capital Contable}}{\text{Activos Totales}}$$

Activos Totales a Capital Contable

$$\frac{\text{Activos Totales}}{\text{Capital Contable}}$$

Activos Circulantes a Capital Contable

$$\frac{\text{Activos Circulantes}}{\text{Capital Contable}}$$

## 10.8 Método de Tendencias.

El de tendencias es un método de interpretación horizontal. Se selecciona un año como base y se le asigna el 100% a todas las partidas de ese año. Luego se procede a determinar los porcentajes de tendencias para los demás años y con relación al año base. Se divide el saldo de la partida en el año en que se trate entre el saldo de la partida en el año base. Este cociente se multiplica por 100 para encontrar el porcentaje de tendencia.

Este método por lo regular es utilizado con fines internos y no para proporcionar información externa.

## 10.9 Método de Porcientos Integrales.

Este procedimiento consiste en la separación del contenido de los estados financieros a una misma fecha o correspondiente a un mismo periodo, en sus elementos o partes integrantes, con el fin de poder determinar la proporción que guarda cada una de ellas en relación con el todo

Este procedimiento también es conocido con los siguientes nombres:

- Procedimiento de Porcientos Financieros.
- Procedimiento de Porcientos Comunes.
- Procedimiento de Reducción a Porcientos.

Se aplica a estados financieros estáticos, dinámicos, tales como Balance General, Estado de Resultados, Estado de Costo de Venta, Estado de Costo de Producción, etc.

## 10.10 Punto de Equilibrio

El análisis del punto de equilibrio es un cálculo mediante el cual se señala la relación entre ingresos, costos y utilidades. Para calcular el punto de equilibrio (PE) se debe conocer el precio unitario del producto en venta (P), el costo variable por unidad (CV) y los costos fijos totales (CFT). Estos costos son de dos tipos: fijos y variables.

Los costos fijos son gastos que no cambian cualquiera que sea el volumen. Los costos variables cambian proporcionalmente con la producción y comprenden materias primas, mano de obra y energía.<sup>17</sup>

Una organización está en su punto de equilibrio si sus ingresos totales son apenas suficientes para cubrir sus costos totales.

El punto de equilibrio se calcula con la siguiente fórmula:

$$PE = \frac{CFT}{P - CV}$$

---

<sup>17</sup>(Robbins & Coulter, Administración, 2005)

## 11 CAPITULO IV: ANALISIS FINANCIERO

En este capítulo, se aplicaran algunas razones financieras, con el fin de conocer la situación financiera de la Notaria No. 18.

### A. Razón de Liquidez

$$\frac{\text{Activo Circulante}}{\text{Pasivo Circulante}}$$

$$\frac{1618255.85}{1217055.19} = 1.33$$

El resultado que nos arroja esta razón financiera, nos dice que la empresa puede pagar 1.3 veces su pasivo circulante. Lo cual, representa un índice bajo para poder cubrir sus obligaciones con los pasivos.

### B. Razones de Apalancamiento Financiero (Deudas)

Razón entre deuda y capital

$$\frac{\text{Deuda Total}}{\text{Capital de Accionistas}}$$

$$\frac{1217055.17}{50000} = 24.34$$

Al arrojar un índice mayor a 1 nos habla de que los socios dentro de esta organización, aportan más de lo que reciben como utilidad.

Razón entre deuda y activos totales.

$$\frac{1217055.17}{2040045.27} = .60$$

Esta razón entre deuda y los activos totales, nos muestra un índice negativo y alarmante, ya que el 60% de los activos de la empresa, están financiados a través de deuda.

## 12 CONCLUSIONES.

Al finalizar el desarrollo de esta investigación, podemos determinar que el papel de la Administración Financiera es el factor más importante de las empresas, ya que se ve involucrada en todos los departamentos y tiene como objetivo la optimización de los recursos y la disminución de costos.

El análisis de la situación actual y real de las organizaciones, es de vital ayuda para los administradores, ya que mediante ella, se toman decisiones a nivel gerencial desde buscar nuevas formas de financiamiento, buscar una expansión, o también cambios dentro de la misma administración financiera.

Del mismo modo, el funcionamiento en México de lo que es el Notariado, tiene un amplio comportamiento a nivel nacional, ya que todos los actos y hechos jurídicos que se desarrollan en territorio nacional, necesitan de la legalidad que compete a la autoridad para hacerlos válidos.

En el caso particular de la Notaria No. 18, nos arroja un análisis un tanto negativo, que nos indica que es necesario llevar a cabo toda esta metodología a fin de tomar la mejor decisión de que es lo que se hará en un corto y mediano plazo, para tratar de reducir las pérdidas que se producen dentro del ejercicio fiscal.

## 13 Bibliografía

- Amat, O. (2008). *Análisis de Estados Financieros: Fundamentos y Aplicaciones*. México: Ediciones Gestión 2000.
- CCU, M. D. (s.f.). Obtenido de El Derecho Notarial es aquella rama científica del Derecho Público que,
- Fernández, J. A. (2011). *Las Finanzas en la empresa*. México: Grupo Editorial Patria .
- Horne, J. C., & M. Wachowicz, J. J. (2010). *Fundamentos de Administracion Financiera*. México, D.F.: Pearson.
- Infonavit. (s.f.). Obtenido de <http://portal.infonavit.org.mx/wps/wcm/connect/infonavit/proveedores+externos/notarios/acordeon+principal+notarios>
- Ley del Notariado del Estado de Puebla*. (2013). Puebla.
- Moreno, A. P. (2004). *Elementos Básicos de la Administración Financiera*. México, D.F.: Thomson.
- Moreno, A. P. (s.f.). *Análisis de los Estados Financieros*. México, D.F.: Thomson.
- Robbins, S. P. (s.f.). *Administracion*.
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2005). *Administración*. Person.
- Román, C. L. (2012). *Fundamentos de Administración Financiera*. México, D.F.: Red Tercer Milenio, S.C.
- UNAM. (s.f.). Obtenido de <http://www.tuobra.unam.mx/publicadas/030525190002.html>

## 14 ANEXOS

		Periodo	%	Acumulado	%
<b>Ingresos</b>					
<b>RESULTADO ACREEDORAS</b>					
Ingresos		157,435.09	98.34	201,840.37	98.60
Otros gastos y productos		2,661.07	1.66	2,869.86	1.40
<b>Total RESULTADO ACREEDORAS</b>		<b>160,096.16</b>	<b>100.00</b>	<b>204,710.23</b>	<b>100.00</b>
<b>Total Ingresos</b>		<b>160,096.16</b>	<b>100.00</b>	<b>204,710.23</b>	<b>100.00</b>
<b>Egresos</b>					
<b>RESULTADO DEUDORAS</b>					
Gastos directos		178,479.39	111.48	260,368.45	127.19
<b>Total RESULTADO DEUDORAS</b>		<b>178,479.39</b>	<b>111.48</b>	<b>260,368.45</b>	<b>127.19</b>
<b>Total Egresos</b>		<b>178,479.39</b>	<b>111.48</b>	<b>260,368.45</b>	<b>127.19</b>
<b>Utilidad (o Pérdida)</b>		<b>-18,383.23</b>	<b>-11.48</b>	<b>-55,658.22</b>	<b>-27.19</b>
<b>ACTIVO</b>					
<b>PASIVO</b>					
<b>Circulante</b>				Acreedores	1,249,430.30
Fondo Fijo	5,000.00			Impuesto por pagar	-32,375.11
Banco	32,265.60			<b>SUMA DEL PASIVO</b>	<b>1,217,055.19</b>
Clientes	446,059.07			<b>CAPITAL</b>	
Deudores Diversos	1,032,020.18			<b>Contable</b>	
Impuesto Anticipado	101,720.25			Social	50,000.00
Seguros por devengar	1,190.75			Resultado de ejercicios anteriores	628,648.30
<b>Total Circulante</b>	<b>1,618,255.85</b>			Aportaciones futuras de capital	200,000.00
<b>FIJO</b>				<b>Total Contable</b>	<b>878,648.30</b>
Mobiliario y equipo de oficina	16,940.80				
Depreciacion Ac Mobiliario y Equipo O..	-2,305.14			Utilidad o Perdida del Ejercicio	-55,658.22
Equipo de Computo	17,789.60			<b>SUMA DEL CAPITAL</b>	<b>822,990.08</b>
Depreciacion Ac Equipo de Computo	-10,673.76				
Equipo de Transporte	259,130.43				
Depreciacion Ac Equipo Transporte	-148,931.04				
<b>Total FIJO</b>	<b>131,950.89</b>				
<b>DIFERIDO</b>					
Gastos de Instalacion	375,767.94				
Amortizacion Ac Gastos de Instalacion	-85,929.41				
<b>Total DIFERIDO</b>	<b>289,838.53</b>				
<b>SUMA DEL ACTIVO</b>	<b>2,040,045.27</b>			<b>SUMA DEL PASIVO Y CAPITAL</b>	<b>2,040,045.27</b>

Balanza de comprobación al 31/12/2008

Cuenta	Nombre	Saldos Iniciales		Cargos	Abonos	Saldos Actuales	
		Deudor	Acreedor			Deudor	Acreedor
2-20-01-00-00	Credito al salario		-63,429.48	0.00	0.00	-63,429.48	
2-20-02-00-00	10% ISR retenido arrendami..		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-03-00-00	10% ISR retenido pers. fisica		3,546.33	0.00	0.00	3,546.33	
2-20-04-00-00	2% sobre nomina		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-05-00-00	IMSS		-785.01	0.00	0.00	-785.01	
2-20-06-00-00	Infonavit		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-07-00-00	IVA trasladado		28,111.10	0.00	0.00	28,111.10	
2-20-08-00-00	ISPT empleados		-43.89	0.00	0.00	-43.89	
2-20-09-00-00	ISPT asimilables		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-10-00-00	Sistema para el ahorro y el r..		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-11-00-00	10% IVA retenido arrendami..		0.00	0.00	0.00	0.00	
2-20-12-00-00	10% IVA retenido personas fi..		110.84	0.00	0.00	110.84	
2-20-13-00-00	I.S.R. a cargo de terceros		115.00	0.00	0.00	115.00	
2-30-00-00-00	Seguros por devengar		0.00	0.00	0.00	0.00	
3-00-00-00-00	CAPITAL	878,648.30		0.00	0.00	878,648.30	
3-10-00-00-00	Contable	878,648.30		0.00	0.00	878,648.30	
<b>3-10-10-00-00</b>	<b>Social</b>	<b>50,000.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>50,000.00</b>	
3-10-10-01-00	Monto original	50,000.00		0.00	0.00	50,000.00	
<b>3-10-20-00-00</b>	<b>Reserva Legal</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
3-10-20-01-00	Monto original	0.00		0.00	0.00	0.00	
<b>3-10-30-00-00</b>	<b>Resultado de ejercicios ant..</b>	<b>628,648.30</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>628,648.30</b>	
3-10-30-01-00	Hasta 2005	311,809.20		0.00	0.00	311,809.20	
3-10-30-02-00	2006	-392,796.80		0.00	0.00	-392,796.80	
3-10-30-03-00	2007	709,635.90		0.00	0.00	709,635.90	
3-10-30-04-00	2008	0.00		0.00	0.00	0.00	
<b>3-10-40-00-00</b>	<b>Aportaciones futuras de ca..</b>	<b>200,000.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>200,000.00</b>	
4-00-00-00-00	RESULTADO ACREEDORAS	44,614.07		0.00	160,096.16	204,710.23	
<b>4-10-00-00-00</b>	<b>Ingresos</b>	<b>44,405.28</b>		<b>0.00</b>	<b>157,435.09</b>	<b>201,840.37</b>	
4-10-01-00-00	Honorarios	12,744.26		0.00	0.00	12,744.26	
4-10-02-00-00	Por venta de activo fijo	-17,756.73		0.00	157,435.09	139,678.36	
4-10-03-00-00	Ingresos fiscales no contables	0.00		0.00	0.00	0.00	
4-10-04-00-00	Otros	2,200.00		0.00	0.00	2,200.00	
4-10-05-00-00	Avaluos	1,000.00		0.00	0.00	1,000.00	
4-10-06-00-00	Ingresos contables no fiscales	0.00		0.00	0.00	0.00	
4-10-07-00-00	Por indemnizacion por daños	46,217.75		0.00	0.00	46,217.75	
4-20-00-00-00	Producto Financiero	0.00		0.00	0.00	0.00	
4-20-01-00-00	De cuenta de cheques	0.00		0.00	0.00	0.00	
4-20-02-00-00	De inversiones	0.00		0.00	0.00	0.00	
<b>4-30-00-00-00</b>	<b>Otros gastos y productos</b>	<b>208.79</b>		<b>0.00</b>	<b>2,661.07</b>	<b>2,869.86</b>	
4-30-01-00-00	Varios	208.79		0.00	0.00	208.79	
4-30-02-00-00	Ajustes por depuración	0.00		0.00	2,661.07	2,661.07	
5-00-00-00-00	RESULTADO DEUDORAS	81,889.06		178,479.39	0.00	260,368.45	
<b>5-10-00-00-00</b>	<b>Gastos directos</b>	<b>81,889.06</b>		<b>178,479.39</b>	<b>0.00</b>	<b>260,368.45</b>	
5-10-01-00-00	Aguinaldo	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-02-00-00	Amortización gastos de instal..	0.00		18,788.40	0.00	18,788.40	
5-10-03-00-00	Anticipo a socios	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-04-00-00	Aportaciones obrero patronal..	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-05-00-00	Combustible y lubricantes	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-06-00-00	Comisiones al personal	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-07-00-00	Comisiones y situaciones ba..	6,032.00		500.00	0.00	6,532.00	
5-10-08-00-00	Cuotas y suscripciones	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-09-00-00	Depreciacion Equipo de Com..	0.00		21,456.32	0.00	21,456.32	
5-10-10-00-00	Depreciacion Mobiliario y Eq..	0.00		32,175.59	0.00	32,175.59	
5-10-11-00-00	Depreciacion Equipo de Tran..	0.00		102,427.52	0.00	102,427.52	
5-10-12-00-00	Despensa	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-13-00-00	Gastos de envio y mensajeria	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-14-00-00	Honorarios asimilables a sal..	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-15-00-00	Honorarios personas fisicas	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-16-00-00	Horas extras	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-17-00-00	Impuesto sobre nomina	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-18-00-00	Impuestos y derechos	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-19-00-00	Indemnizaciones	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-20-00-00	Infonavit	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-21-00-00	Liquidaciones al personal	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-22-00-00	Luz	56,688.65		0.00	0.00	56,688.65	
5-10-23-00-00	Material de Aseo y limpieza	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-24-00-00	Material de computo	0.00		0.00	0.00	0.00	

Cuenta	Nombre	Saldos Iniciales		Cargos	Abonos	Saldos Actuales	
		Deudor	Acreedor			Deudor	Acreedor
5-10-25-00-00	Multas y recargos	1,487.86		0.00	0.00	1,487.86	
5-10-26-00-00	No deducibles	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-27-00-00	Obsequios y atenciones	4,710.00		0.00	0.00	4,710.00	
5-10-28-00-00	Papeleria	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-29-00-00	Pasajes	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-30-00-00	Premio por puntualidad	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-31-00-00	Prima vacacional	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-32-00-00	Publicidad y propaganda	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-33-00-00	Renta	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-34-00-00	Reparacion y mantenimiento	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-35-00-00	Reparacion y mantenimiento ..	4,245.85		0.00	0.00	4,245.85	
5-10-36-00-00	Seguros	0.00		3,131.56	0.00	3,131.56	
5-10-37-00-00	Sistema para el ahorro y el r..	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-38-00-00	Sueldo	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-39-00-00	Servicios profesionales	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-40-00-00	Telefono	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-41-00-00	Vacaciones	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-42-00-00	Vigilancia	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-43-00-00	Avaluos	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-44-00-00	Prevision social	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-45-00-00	Tenencias	8,696.00		0.00	0.00	8,696.00	
5-10-46-00-00	Peajes	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-47-00-00	Estacionamiento	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-48-00-00	Mejoras	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-49-00-00	Actualizacion impos	28.70		0.00	0.00	28.70	
5-10-50-00-00	Gas	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-51-00-00	Dominio Internet	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-52-00-00	Viaticos	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-53-00-00	Arrendamiento Equipo Oficina	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-54-00-00	Uniformes	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-55-00-00	Anuncios	0.00		0.00	0.00	0.00	
5-10-56-00-00	Botiquin	0.00		0.00	0.00	0.00	
	Total cuentas no impresas		0	0	0		0
			0				0
	Sumas Iguales:	2,956,985.73		1,084,771.13	1,084,771.13	2,548,253.07	
		2,956,985.73				2,548,253.07	

Cuenta	Nombre	Saldos Iniciales		Cargos	Abonos	Saldos Actuales	
		Deudor	Acreedor			Deudor	Acreedor
1-00-00-00-00	ACTIVO	2,058,428.50		906,291.74	924,674.97	2,040,045.27	
1-10-00-00-00	Circulante	1,621,887.41		5,180.00	8,811.56	1,618,255.85	
1-10-01-00-00	<b>Fondo Fijo</b>	<b>5,000.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>5,000.00</b>	
1-10-01-01-00	Matriz	5,000.00		0.00	0.00	5,000.00	
1-10-02-00-00	<b>Banco</b>	<b>27,735.60</b>		<b>5,105.00</b>	<b>575.00</b>	<b>32,265.60</b>	
1-10-02-01-00	Bancomer 5506	27,735.60		5,105.00	575.00	32,265.60	
1-10-02-02-00	Bancomer 4027	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-03-00-00	<b>Inversiones</b>	<b>0.00</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	
1-10-03-01-00	Bancomer 4027	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-04-00-00	<b>Clientes</b>	<b>451,164.07</b>		<b>0.00</b>	<b>5,105.00</b>	<b>446,059.07</b>	
1-10-04-01-00	Publico en general	12,390.03		0.00	0.00	12,390.03	
1-10-04-02-00	Otros	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-04-03-00	Aguilar Gonzalez Castrocue ..	441,649.04		0.00	0.00	441,649.04	
1-10-04-04-00	No identificados	-2,875.00		0.00	5,105.00	-7,980.00	
1-10-05-00-00	<b>Deudores Diversos</b>	<b>1,032,020.18</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,032,020.18</b>	
1-10-05-01-00	Convermex	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-02-00	Lic. Jorge Miguel Sorondo R..	150,209.97		0.00	0.00	150,209.97	
1-10-05-03-00	Maria Guadalupe Herrerias	18,500.00		0.00	0.00	18,500.00	
1-10-05-04-00	Ing Pedro Garcia	769.30		0.00	0.00	769.30	
1-10-05-05-00	Ernestina Sandoval	1,000.00		0.00	0.00	1,000.00	
1-10-05-06-00	Office Max	-1,600.99		0.00	0.00	-1,600.99	
1-10-05-07-00	Eduardo Hernandez	8,000.00		0.00	0.00	8,000.00	
1-10-05-08-00	Bazar	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-09-00	Lic Zaquille Basbush	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-10-00	Mariana Castro Cue	415,059.82		0.00	0.00	415,059.82	
1-10-05-11-00	Gutierrez Cipres	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-12-00	Lic. Alejandro Achar	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-13-00	Carlos Aragon Gopar	14,000.00		0.00	0.00	14,000.00	
1-10-05-14-00	Patricia Urefia Castillo	450.00		0.00	0.00	450.00	
1-10-05-15-00	Raul Bravo Silva	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-16-00	Lic Humberto Tadeo Contrer..	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-05-17-00	Aguilar Gonzalez Castrocue ..	10,572.26		0.00	0.00	10,572.26	
1-10-05-18-00	Maria Andrea castrocue Agui..	415,059.82		0.00	0.00	415,059.82	
1-10-06-00-00	<b>Impuesto Anticipado</b>	<b>101,645.25</b>		<b>75.00</b>	<b>0.00</b>	<b>101,720.25</b>	
1-10-06-01-00	Impuesto al Valor Agregado	10,589.25		75.00	0.00	10,664.25	
1-10-06-02-00	Impuesto sobre la renta	91,056.00		0.00	0.00	91,056.00	
1-10-06-03-00	IMPAC	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-06-15-00	Raul Bravo Silva	0.00		0.00	0.00	0.00	
1-10-07-00-00	<b>Seguros por devengar</b>	<b>4,322.31</b>		<b>0.00</b>	<b>3,131.56</b>	<b>1,190.75</b>	
1-20-00-00-00	FIJO	127,914.16		901,111.74	897,075.01	131,950.89	
1-20-02-00-00	<b>Mobiliario y equipo de ofici..</b>	<b>218,808.55</b>		<b>56,239.73</b>	<b>258,107.48</b>	<b>16,940.80</b>	
1-20-02-01-00	Monto original	218,808.55		56,239.73	258,107.48	16,940.80	
1-20-03-00-00	<b>Depreciacion Ac Mobiliario..</b>	<b>228,237.03</b>		<b>258,107.48</b>	<b>32,175.59</b>	<b>2,305.14</b>	
1-20-03-01-00	Monto original	228,237.03		258,107.48	32,175.59	2,305.14	
1-20-04-00-00	<b>Equipo de Computo</b>	<b>391,892.82</b>		<b>18,261.43</b>	<b>392,364.65</b>	<b>17,789.60</b>	
1-20-04-01-00	Monto Original	391,892.82		18,261.43	392,364.65	17,789.60	
1-20-05-00-00	<b>Depreciacion Ac Equipo de..</b>	<b>384,243.16</b>		<b>395,025.72</b>	<b>21,456.32</b>	<b>10,673.76</b>	
1-20-05-01-00	Monto original	384,243.16		395,025.72	21,456.32	10,673.76	
1-20-06-00-00	<b>Equipo de Transporte</b>	<b>266,739.95</b>		<b>82,933.93</b>	<b>90,543.45</b>	<b>259,130.43</b>	
1-20-06-01-00	Monto original	266,739.95		82,933.93	90,543.45	259,130.43	
1-20-07-00-00	<b>Depreciacion Ac Equipo Tr..</b>	<b>137,046.97</b>		<b>90,543.45</b>	<b>102,427.52</b>	<b>148,931.04</b>	
1-20-07-01-00	Monto Original	137,046.97		90,543.45	102,427.52	148,931.04	
1-30-00-00-00	DIFERIDO	308,626.93		0.00	18,788.40	289,838.53	
1-30-01-00-00	<b>Gastos de Instalacion</b>	<b>375,767.94</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>375,767.94</b>	
1-30-01-01-00	Monto original	375,767.94		0.00	0.00	375,767.94	
1-30-02-00-00	<b>Amortizacion Ac Gastos de..</b>	<b>67,141.01</b>		<b>0.00</b>	<b>18,788.40</b>	<b>85,929.41</b>	
1-30-02-01-00	Monto Original	67,141.01		0.00	18,788.40	85,929.41	
2-00-00-00-00	PASIVO	1,217,055.19		0.00	0.00	1,217,055.19	
2-10-00-00-00	<b>Acreedores</b>	<b>1,249,430.30</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>1,249,430.30</b>	
2-10-01-00-00	2100100	794,054.41		0.00	0.00	794,054.41	
2-10-02-00-00	Martha Elena Aguilar Gonzal..	-118,349.39		0.00	0.00	-118,349.39	
2-10-03-00-00	Sra. de Finanzas	456,361.32		0.00	0.00	456,361.32	
2-10-04-00-00	IMSS	0.00		0.00	0.00	0.00	
2-10-05-00-00	Gastos por pagar	-0.04		0.00	0.00	-0.04	
2-10-06-00-00	PTU por pagar	117,364.00		0.00	0.00	117,364.00	
2-10-07-00-00	Bell Digital,SA de CV	0.00		0.00	0.00	0.00	
2-20-00-00-00	<b>Impuesto por pagar</b>	<b>-32,375.11</b>		<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>-32,375.11</b>	

Nivel	Código	Nombre	Tipo	Dig Agr	Edo Fin	Moneda	Seg Neg
1	1-00-00-00	ACTIVO	A Activo Deudora			Peso Mexi..	
2	1-10-00-00	Circulante	A Activo Deudora			Peso Mexi..	
3	1-10-01-00	Fondo fijo de caja	A Activo Deudora		Tit	Peso Mexi..	
4	1-10-01-01	Juridico	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..	
4	1-10-01-02	Contabilidad	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	1-10-02-00	Banco	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-01	BBVA Bancomer 4263	A Activo Deudora	Afectable	Si	Peso Mexi..	
4	1-10-02-02	BBVA Bancomer 4360	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-03	BBVA Bancomer 4352	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-04	Banamex 47799	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-05	HSBC 8141	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-06	Del Bajio 0201	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-07	Bancomer 6759	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-08	Banco IXE	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-09	HSBC 7248	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-02-10	Banorte 3485	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	1-10-03-00	Inversiones	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-00	Clientes	A Activo Deudora	Afectable	Si	Peso Mexi..	
4	1-10-04-01	Publico en general	A Activo Deudora	Afectable	Si	Peso Mexi..	
4	1-10-04-02	BBV-Bancomer, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-03	Consortio de Ingenieria Integral,S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-04	Esphabit, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-05	GE Money Crédito Hipotecario, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-06	Hipotecaria Bajio, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-07	Hipotecaria Crédito y Casa	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-08	Hipotecaria Nacional, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-09	Hipotecaria Patrimonio, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-10	Hipotecaria Su Casita, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-11	HSBC	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-12	Infonavit	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-13	Certificaciones	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-14	Varios	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-15	IVI Constructora, S.A. de C.V.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-16	Martha Elena Aguilar Gonzalez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-17	Por identificar	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-18	Auto Especiales de Mexico,S.A. de ...	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-19	Scuderia Mondiale,S.A. de C.V.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-20	Metrofinanciera SA	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-21	Banco Nacional de Mexico, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-22	I.N.G.,S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-23	Constructora A.M.P.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-24	IXE Banco, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-25	Proyectos Inmobiliarios de Culiacan..	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-26	Constructora GCR, S.A.	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-04-27	Fovissste	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	1-10-05-00	Deudores Diversos	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..	
4	1-10-05-01	Jorge Sorondo R	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-02	Olivia Zenteno	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-03	Aragon Gopar Carlos	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-04	Lopez Castro Paulina	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-05	Martinez Garcia Mano	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-06	Chanona Martinez Nicolas	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-07	Martinez Rodriguez Laura	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-08	Zaquille Bashbush Tenorio	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-09	Ma Guadalupe Herreras Monroy	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-10	David Hernandez Hernandez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-11	Bibiana Yolanda Cruz Cadena	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-12	Maria de la Luz Lopez Velazquez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-13	Jeronimo Romero Paz	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-14	Esmeralda Vidal Rodriguez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-15	Priscila Tejeda Bonilla	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-16	Daniel Rodriguez Tenorio	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-17	Centeno Huidobro Hector	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-18	Uniformes	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-19	Perez Melchor Maria teresita	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-20	Christian Daniela Ramirez Alvarez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-21	Ma teresa Cruz Lopez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-22	Pedro Garcia Castañeda	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-23	Lopez Soriano Maribel	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-24	Caja	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-25	Jimenez Duran Laura	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-26	Humberto Tadeo Contreras Jimenez	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-27	Medrano Gutierrez Ma Isabel	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-28	Orea Rafael Ma de los Angeles	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
4	1-10-05-29	Lopez Morales Maria Angelica	A Activo Deudora	Afectable		Peso Mexi..	

Nivel	Código	Nombre	Tipo	Dig Agr	Edo Fin Moneda	Seg Neg
4	1-10-05-30	Lic. Martha Elena Aguilar Gonzalez	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-31	Mariana Castro Cue Aguilar	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-32	Gumecinda Romero Romero	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-33	IMSS 2008	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-34	María Andrea Castrocue Aguilar	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-35	Infonavit amortizacion	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-36	Ana María Muñoz Miranda	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-37	Infonavit 2008	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-38	Infonavit 2009	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-39	IMSS 2009	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-40	Evangelina Hernandez	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-41	Concepción Hernandez	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-42	ISPT 2008	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-43	Rocha Laureano Rocio	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-44	Monroy Rosales Alicia Ramona	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-45	De Teresa Alonso Maria Edurne	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-46	Vargas Ortiz Ana Paola	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-47	Ramos Nieva Lourdes	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-48	Leon Ochoa Elvira	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-49	Apoyo a salud	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-50	Bazan Rosales Eith	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-51	Centeno Huidobro Hector	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-52	Hernandez Alonso Demetria	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-53	Hernandez Salamanca Jose L	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-54	Jimenez Duran Laura	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-55	Lopez Castro Paulina	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-56	Lopez Morales Ma Angelica	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-57	Perez Melchor Ma Teresita	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-58	Ramos Nieva Ma de Lourdes	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-59	Romero Castro Mario	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-60	Sandoval Contreras ernestina	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-05-61	IMSS 2010	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-10-06-00	Impuesto Anticipado	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
4	1-10-06-01	Impuesto al Valor Agregado	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-06-02	Impuesto sobre la Renta	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-06-03	IETU	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-06-04	Impuesto sobre deposito en efectivo	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
4	1-10-06-05	IVA pendiente de aplicar	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-10-07-00	Seguros por Devengar	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
3	1-10-08-00	Deposito en Garantía	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
2	1-20-00-00	FIJO	A Activo Deudora		Tit	Peso Mexi..
3	1-20-02-00	Mobiliario y Equipo de Oficina	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-02-01	Monto original	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-20-03-00	Depreciacion Ac. Mobiliario y Eq de ..	B Activo Acreedora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-03-01	Monto original	B Activo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-20-04-00	Equipo de Cómputo	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-04-01	Monto Original	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-20-05-00	Depreciación Ac. Equipo de Cómputo	B Activo Acreedora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-05-01	Monto Original	B Activo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-20-06-00	Equipo de Transporte	A Activo Deudora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-06-01	Monto Original	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-20-07-00	Depreciación Ac. Equipo de Transp..	B Activo Acreedora		Si	Peso Mexi..
4	1-20-07-01	Monto Original	B Activo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
2	1-30-00-00	DIFERIDO	A Activo Deudora		Tit	Peso Mexi..
3	1-30-01-00	Monto Original	A Activo Deudora		Afectable	Peso Mexi..
3	1-30-02-00	Amortización Ac. Gastos de Instalac..	B Activo Acreedora		Si	Peso Mexi..
4	1-30-02-01	NMonto Original	B Activo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
1	2-00-00-00	PASIVO	D Pasivo Acreedora			Peso Mexi..
2	2-10-00-00	Acreedores	D Pasivo Acreedora		Si	Peso Mexi..
3	2-10-01-00	Martha Elena Aguilar Gonzalez	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-02-00	Secretaria de Finanzas	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-03-00	Tesoreria Municipal	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-04-00	Aguilar Castrocue Servicios Juridico..	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-05-00	Secretaria de Relaciones Exteriores	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-06-00	Arqui Restauro, SA de CV	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-07-00	Mariana Castrocue Aguilar	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-08-00	IVA a cargo de clientes	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-09-00	ISR a cargo del cliente	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-10-00	Gastos pendientes de pago	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-11-00	Participacion de los trabajadores en..	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-12-00	Maria Guadalupe Perez salazar Ace..	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-13-00	Area de Gestores	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-14-00	Rosalva Aguilar Gonzalez	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-15-00	BBVA Bancomer 6962 "ISR-IVA"	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..
3	2-10-16-00	Fernanda Morales Aguilar	D Pasivo Acreedora		Afectable	Peso Mexi..

Nivel	Código	Nombre	Tipo	Dig Agr	Edo Fin	Moneda	Seg Neg
2	2-20-00-00	Impuestos por Pagar	D Pasivo Acreedora		Si	Peso Mexi..	
3	2-20-01-00	Credito al salario	D Pasivo Acreedora			Peso Mexi..	
3	2-20-02-00	10% ISR retenido arrendamiento	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-03-00	10% ISR retenido pers. fisicas	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-04-00	2% sobre nomina	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-05-00	IMSS	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-06-00	Infonavit	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-07-00	IVA trasladado	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-08-00	ISPT empleados	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-09-00	ISPT asimilables	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-10-00	Sistema para el ahorro y retiro	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-11-00	10% IVA retenido arrendamiento	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-12-00	10% IVA retenido personas fisicas	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-13-00	ISR Anual	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-14-00	IETU	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-15-00	ISPT 2008	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-16-00	ISPT Asimilables 2008	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	2-20-17-00	Pagos provisionales ISR	D Pasivo Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
2	2-30-00-00	Documentos por Pagar	D Pasivo Acreedora	Afectable	Si	Peso Mexi..	
1	3-00-00-00	CAPITAL	F Capital Acreedora			Peso Mexi..	
2	3-10-00-00	Contable	F Capital Acreedora		Tit	Peso Mexi..	
3	3-10-10-00	Social	F Capital Acreedora		Si	Peso Mexi..	
4	3-10-10-01	Monto Original	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	3-10-20-00	Reserva Legal	F Capital Acreedora		Si	Peso Mexi..	
4	3-10-20-01	Monto Original	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	3-10-30-00	RESULTADO DEL EJERCICIO	F Capital Acreedora		Si	Peso Mexi..	
4	3-10-30-01	2007	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
4	3-10-30-02	2008	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
4	3-10-30-03	2009	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
4	3-10-30-04	2010	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
4	3-10-30-05	2011	F Capital Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
1	4-00-00-00	RESULTADO ACREEDORAS	H Resultados Acreedora		Tit	Peso Mexi..	
2	4-10-00-00	Ingresos	H Resultados Acreedora		Si	Peso Mexi..	
3	4-10-01-00	Honorarios	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	4-10-02-00	Otros	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	4-10-03-00	Avaluos	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
2	4-20-00-00	Producto Financiero	H Resultados Acreedora			Peso Mexi..	
3	4-20-01-00	De cuenta de cheques	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	4-20-02-00	De inversiones	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
2	4-30-00-00	Otros gastos y productos	H Resultados Acreedora		Si	Peso Mexi..	
3	4-30-01-00	Varios	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
3	4-30-02-00	Ajustes por depuración	H Resultados Acreedora	Afectable		Peso Mexi..	
1	5-00-00-00	RESULTADO DEUDORAS	G Resultados Deudora		Tit	Peso Mexi..	
2	5-10-00-00	Gastos Directos	G Resultados Deudora		Si	Peso Mexi..	
3	5-10-01-00	Aguinaldo	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-02-00	Amortización gastos de instalación	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-03-00	Anticipo a socios	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-04-00	Aportaciones obrero-patronales	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-05-00	Combustible y lubricantes	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-06-00	Comisiones al personal	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-07-00	Comisiones y situaciones bancarias	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-08-00	Cuotas y Suscripciones	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-09-00	Depreciación Equipo de Cómputo	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-10-00	Depreciación Mobiliario y Equipo de..	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-11-00	Depreciación Equipo de Transporte	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-12-00	Dispensa	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-13-00	Gastos de envío y mensajería	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-14-00	Honorarios asimilables al salario	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-15-00	Honorarios personas fisicas	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-16-00	Horas Extras	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-17-00	Impuestos sobre nómina	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-18-00	Impuestos y Derechos	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-19-00	Indemnizaciones	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-20-00	Infonavit	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-21-00	Liquidaciones al personal	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-22-00	Luz	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-23-00	Material de aseo y limpieza	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-24-00	Material de cómputo	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-25-00	Recargos	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-26-00	No deducibles	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-27-00	Obsequios y atenciones	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-28-00	Papelería	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-29-00	Pasajes	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-30-00	Premios de puntualidad	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	
3	5-10-31-00	Prima Vacacional	G Resultados Deudora	Afectable		Peso Mexi..	

Nivel	Código	Nombre	Tipo	Dig		Edo	Moneda	Seg
				Agr	Fin			
3	5-10-32-00	Publicidad y propaganda	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-33-00	Renta	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-34-00	Reparación y mantenimiento	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-35-00	Reparación y Mto de Vehiculos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-36-00	Seguros	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-37-00	Sistema para el ahorro y el retiro	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-38-00	Sueldos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-39-00	Servicios profesionales	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-40-00	Telefono	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-41-00	Vacaciones	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-42-00	Vigilancia	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-43-00	Avaluos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-44-00	Prevision Social	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-45-00	Tenencias	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-46-00	Peajes	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-47-00	Estacionamientos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-48-00	Mejoras	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-49-00	Actualizacion de impuestos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-50-00	Gas	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-51-00	Dominio en Internet	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-52-00	Viaticos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-53-00	Arrendamiento Equipo Oficina	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-54-00	Uniformes	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-55-00	Gastos medicos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-56-00	Alimentos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-57-00	Pago de días de descanso	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-58-00	Donativos	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-59-00	Varios	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-60-00	Derechos de terceros	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
3	5-10-61-00	Suministro de agua potable	G Resultados Deudora	Afectable			Peso Mexi..	
Relación de cuentas impresas:								
Total de cuentas:		255						
Cuentas de acumulación:		30						
Cuentas de afectación:		225						